

بنیادنان به دهستیپاکی

ریسای هه لسوکه وتی پیشهیی ئیمه



LafargeHolcim



جیبه جیگردنی بهرز له گه ل ده ستپاکی کلیلی گه یشتن به
سه رگه وتنی به رده وامه.

چالاکی به ده ستپاکییه وه ده بیته هوئی پیکهاتنی متمانه، پاراستنی
برواداری، دابه زینی تیچوونه کانی چالاکی و زیاتربوونی به های خاوه ن
پشکه کان.

چالاکی له گه ل ده ستپاکی واته نه وه ی که به رده وام به دروستی
کار جیبه جی بکه ین و ناکارمان راهاتوو بیته له گه ل ”رئسای“
ئیمه.

نه رکی ئیمه یه که به ده ستپاکییه وه کار بکه ین و کاریک بکه ین
خه لکانی تریش چاومان لی بکه ن.

ناوه پړوك

په يامى بهرنيو بهرني جيبه جيكار	05
پيشه كى	06
1. دهسپاكي له شوپنكاردا	09
1.1 تهنروستى و سهلامهت (H&S)	10
1.2 جوراوجورپى، دادپهروهپى و رېژ	12
1.3 پاراستنى سهرمابه كاني كومپانياكه مان	14
1.4 سيستمه كاني زانبارپى، نيمه يل و راگه ياندنه كومه لايه تيه كان	16
2. دهسپاكي له چالاكيه كاني په يوه نديدار به پيشه	19
2.1 بهرهنكارپى له گه ل بهر تيل و گهنده لى	20
2.2 ديارى و ميواندارپتى	22
2.3 كيبركيى دادپهروه رانه	24
2.4 تومار و راپورتداني راست و دروست	26
2.5 پيكداداني بهرژه وهنديه كان	28
2.6 بازارگاني ناوخويى	30
2.7 نه جامداني بازارگاني نيوده و له تي	32
2.8 خوبه دورگرتن له سپى كردنه وهى پاره	33
3. دهسپاكي له كومه لگه	35
3.1 ژينگه	36
3.2 مافى مرؤف	37
3.3 بهشدارپى كومه لگه ناوخوييه كان	38
راويژكارپى، رېنويى و راپورتدان	40

”ئیمه بنه ماکانی گه شهی کۆمه لگا
پیکدینین، شانازی ئیمه ئه وه یه
که بتوانین ئهم کاره به شیوازی
جوړاوجوړ جیبه جی بکهین.“



په يامى بهرپوه بهرى جيبه جيكار

هاوكارانى بهرپز،

نيمه (LafargeHolcim) مان به جيهان ناساندووه - كۆمپانياي نوئ و بههيزى كهرستهى بيناكردنه وه له گه ل بازنهى چالاكى بئ وئنه. نيمه بهرهم و خزمهتگوزارى جوراوجور پيشكش دهكهن بؤ مسؤگهركردى پيويستيهكانى جيهانيك كه رؤژ به رؤژ نالؤزتر و شارستانى تر دهبيت، نيمه دهره تيكي بئ وئنه مان بؤ پيكه يئانى شتيكى نوئ و پيشهنگ بوون له ههموو لايهنهكانى پيشهسازى خوماندا ههيه. له گه ل نهوش، نهم دهره ته بهرپرسياريتى زياتر دهخاته نهستومان.

چالاكى نيمه به پتر له 115,000 كارمهندى چالاك له 90 ولات و ميليؤنهها كپيار، كارىگهريههكى بهرچاوى لهسر خاوهن پشكهكان، كۆمه لگا و شيوازي چالاكى له پيشهسازى نيمه دا ههيه.

چالاكى به دهستپاكيه وه و زيندووكردنه وهى ناكارگه ليكى دروست زور گرنه بؤ رؤلگيپانمان وهكو كۆمپانيه يه كى چاك له كۆمه لگه ناوخوييه كان كه تيباياندا كار دهكهن و ههروهها پالپشتى له رهوتى بهره پيدانى نهوان دهكهن.

كهواته، دهستپاكي يه كيك له بهها سه ره كه يه كانه كه نيمه وهكو يه كيك له بنه ماكانى بنياتنان له رؤشنيبرى دامه زراوه يى نوئ دهستنيشانمان كردووه و پيناسه مان دهكات كه نيمه كيپن، چى دهكهن و چ ناكاريكمان ههيه. نيمه وهكو دامه زراوه يه ك له و پروايه داين كه دهستپاكي بوارخوشكهرى سهركه وتنى دامه زراوه يهيه. نهم ”رېسايه“ پيشاندهرى چه مكى دروستكارى له چالاكيه كانى نيمه دا به. دروستكارى برينييه له دىستپاكي، دادپهروه رى و روونى. دهستپاكي به واتاي ريزگرتن له يه كتره. دهستپاكي واته نه وهى كه ريز بگرين له كۆمه لگا و ژينگه يه ك كه تيبدا كار دهكهن و كه سانى كه له بهر كارىگه رى چالاكيه كانى نيمه دان.

نيمه بنه ماكانى گه شهى كۆمه لگا پيكده هيين. شانازى نيمه نه وه يه كه بتوانين نهم كار به شيوازي جوراوجور جيبه جئ بكهين. من نهم ”رېسايه“ له بهرچاو دهگرم و چاوه روانى نه وه شم له نپوه هه يه كه وهها بكهين.

له گه ل ريزدا،



نيريك نؤلسين
بهرپوه بهرى جيبه جيكارى دهسته

پیشهکی

”رئیسای“ نیمة هندی رینویتی و نموونه گه لیک له بواری بهرنگاری له گه ل کیشهکان و نهو بارودوخانهی که له چالاکیهکانی روژانهی خوتاندا بهرهوروویان دهنهوه، پیشکش دهکات. نهم نهم رئیسایه ناماژیهه بو سیاستهکانی LafargeHolcim و یاساکان و رئیسایان په یوه نیدار له بهر نهوهی که نهمانه بواریک بو ژوریک له بابهتهکانی رئیسای رهفتاری پیشهیی نیمة دابین دهکن.

پیشلکردنی رئیسای

هممووی نیمة ده بیټ له ”رئیسای“ که مان پیړهوی بگهین. پیشلکردنی ”رئیسای“، سیاستهکان، فهرانهکان یان یاساکان رهنگه هندی دواهایی ناخوشی وه که کردهوی تمی کردن تا دهرکردن له خزمهتکردن و سزای مهدهنی و که تن دهرهقی به کومپانیا یان که سهکان بو پیشلکارن دهربرکړن. بو کومپانیا و تاکهکان هه بیټ.

خزمهتگوزاری، بریکاره لاهوکیهکان و هاوبه شه بازارگانیهکان، له ماوهی چالاکي له لایهن نیمة وه یان له ژیر ناوی نیمة دا، پیوسته ”رئیسای“ نیمة له بهرچاو بگرن.

فیژکردن و راهینان

هموو کارمهندهکان له بواری په روهدهی سهرتایی و ریگوییکی نه خلاق و راهتندا فیژ دهکړن. لهم دانیشننه دا ده توانن پرسپارهکانی خوتان بهیننه ناروه و سهرت به چونیته کی که لکوه رگرتن لهم «رئیسایه» له چالاکیهکانی روژانه دا باس بگهن.

ستاندارده بهرزهکانی تاییهت به چاوه دپران

چاوه دپران له همموو ناستهکاندا بهر پرسپاریتی زیاتریان به پی ”رئیساکه“ هه به که ره خسانی ژینگه کی له باره به جوړی که کارگپهکان بتوانن به دنیایی پرسپارهکان و کیشهکانی خویان بهیننه ناروه و بابهتهکانی ناکاری خراب راپورت بگهن، نهو گروپانهی بهر پرسهکانیان خاوهن رهفتاری باکن پلهکانیان بهرز دهکرتنه وه.

LafargeHolcim به ردهوام په رهدانی سیاستهکانی نوئی به شدارانه بو پیشکشکردنی رینویتی زیاتر درټره دهکات. بو ناگداری له سهر دوایین گوانکاربهکان به ردهوام سهردانی نینترانیټی خوجیی و هروهها دیمه نی جیهانی سیاستی LafargeHolcim بگهن.

کاکردن به ده ستپاکي

LafargeHolcim همول دهکات بو ارخوشکهری به ره و پیشچوونی به هاکانی راستویژی و بهر پرسپاریتی بیټ و له بهرچاوگرتنی یاساکان تیټدا له ناوهندی سهرنجاندا بیټ. که لکوه رگرتن له ههستی دروست و هه لسه نگانندی چاک له په نای ”رئیسای“ نیمة و سیاستهکان و رینویتیبهکانی LafargeHolcim بو گهره تنی ده ستپاکي په یوه نیدار به پیشه. له ”رئیسای“ نیمة دا همموو نهو دوخانهی که رهنگه له شویتکاردا له گه لیان روو بهروو بیین پیشینی نه کراوه به لام یارمه تی نیمة دهکات که بریارگه لیکي دروست و نه خلاقي بدهین. هیوادارین که کارگپانی نیمة بویری بریاردانیان به پی بنه ما نه خلاقیهکان و پئ به ندبوون بیټ به بریارهکانی خویانه وه، تنانته کاتی که له ژیر گوشاریشدا بنز.

همموو کهس، همموو شویتی

همموو کارمهنان، به پیټوه بهران و فهرانهبران (”کارگپهکان“) له همموو کومپانیا مولکیهکان به تهواوی سهر به LafargeHolcim و همموو کومپانیا هاوبه شهکانی ژیر کونترولی نیمة ده بیټ په یوه سستی نهو یاسابه بن له همموو کاتیکیدا که وهکو نوینهری LafargeHolcim چالاکي دهنوین یان بو نهم کومپانیا به کار دهکن، لهم ”رئیسای“ به پیړهوی بگهن. لهو کومپانیا به یه دا که نیمة کونترولیکنان به سهریاند نیه، نیمة همول دهدهین ستانداردهکانی په یوه نیدار به ناکاری ناماژه پیکراو لهم ”رئیسای“ یه دا له بهرچاو بگرن. همموو تاکهکان، لهوانه پیشکشکارانی

لهوهی که کاریک بگهن، به ردهوام له خوتان برس ن که ناخو رهنگه کاره کی من

• نادرست، نانه خلاق یان نایاسایی بیټه نه ژمیر؟

• نه گهر دهرکه ویټ زبان دهکات له LafargeHolcim یان له که دار کردنی ناویانگه کی؟

• برواداری LafargeHolcim له لای کارگپهکان، کپارهکان خاوهن پشکهکان یان کوممه لگه خراب بکات؟

• زبان بگه به نیټ به کهسانی تر وهک هاوکاران، کپارهکان یان خاوهن پشکهکان؟

گهر وهلامی ههر کام لهو پرسپارانهی سهره وه ”به لی“ یان تنانته ”رهنگه“ بیټ، واته نه گهری کیشه یهکت دیاری کردوه و ده بیټ لهو سهرچاوه جیاوازه نی که له بهر دهستان دایه، وهکو سهر پهرشتیار، یان که رتهکانی ”سامانه مرویبهکان“، ”یاسایی“، ”کونترولی ناخوئی“، ”ژمیریاری ناخوئی“، ”هیمناهیته ناخوئی“ و هروهها فهرانهبری راهتووی خوجیی رینویتی وهرکرن.

له چاوه دپران نهو چاوه پروانیه هه به که

• نموونه بن – به واتایه کی تر، ناکاری دروست به کردهوهی خویان پیشان بدهن.

• بو دنیابوونه وه لهوهی که کارگپهکان له پیوستیبهکانی ”رئیساکه“ نیمة تیگه بشتوون و سهرچاوهی پیوستیان بو دابینکردنی نهوانه هه به، له گه ل کهسانی خوار خویان په یوه ندی پتهو بگهن.

• لهو کارگپره نی که به نیاز پاکیه وه پرسپارهکان یان په ریشیهکانی خویان دهیننه ناروه، پالپشتی بگهن.

• ”رئیساکه“ به تهواوه تی جیټه جی بگهن.



نهمه بو من چی ده گه به نیت؟



به شی فرۆشتن و بازرگانی LafargeHolcim چهن دین کاتژمیر به درێژی چهن دین مانگ هه ولیدا بو به دهسته ئانی گریه سته هاورد هه برێزه به کی زور له گهل به کی له کۆمپانیای باری بیناسازی. ههفته به ک پیش دیاری کردنی ده ره نجامی ته نده ره که، CFO له لایه ن پارێزه ریکه وه په یوه ندییه کی له گهل ده کرت. نه و پارێزه ره به CFO ده لیت که نه گه ر LafargeHolcim هاوکارێک که په یوه ندی چاکی له کۆمپانیای بینا کردنه وه دا هه به دامه زر ئیت، ده توانیت برا وه بوونی LafargeHolcim له ته نده ره که دا گه رهنی بکات. له و یوه که بردنه وه ی نه م ته نده ره به به قازانجی LafargeHolcim بوو، CFO هان ده دریت که نه م پیشناره قبول بکات. نه و ده بیت چ بکات؟

نه م دۆخه نیشانه ی مه ترسییه. وێرای نه وه ی که بردنه وه ی ته نده ره که به قازانجی LafargeHolcim ده بیت، به لام نه م بردنه وه نابیت به نرخی پیشیلکردنی یاسا یان خراب بوونی پرواداریی LafargeHolcim کۆتایی پی بیت. نه و ده بیت له گهل به رپرسی په یوه سته بوونی خۆجی راونر بکات.



تیبینی گرنه: نه گه ر له نیوان پۆسته یه یاسایه کانی خۆجی و ”رئساکه ی” نیمه دا دژایه تی هه بیت، نیمه به رده وام ستانداردی بالا جیه جی ده که بن. نه گه ر پیره وه ی له ”رئساکه ی” پیشیلکهری یاسا باوه کانی خۆجی بیت، ده بیت له فه رمانبه ری راهاتووی خۆجی راونر کاری وه رگرن.¹

¹ له جاله تی نه بوونی به رپرسی په یوه سته بوونی خۆجی، سه رۆکی به شی یاسا له بری کاره کان راده په ر ئیت تا که سیک وه ک به رپرسی په یوه سته بوونی خۆجی ده سته نیشان ده کرت.

1. دهستیپاکی له شوینکاردا



1.1 تەندروستى و سەلامەتى (H&S)

ئىمە لە LafargeHolcim دا تىدەكۆشىن كە شوئىتىكى بىمەترسى و دۇنيا بۇ كارمەندەكان، برىكارەكان، كپارەكان و خاوەن پشكەكان پىكبهئىن. هىچ كام لە كارگپهكان يان هاوكارانى ئىمە نابىت زىيانان بەر بگهونبە لكاتى كار يان كاركرديان بۇ ئىمە. نامانجى ئىمە بەرگرى لە زىانلىكەوتنى تاكەكانە. بۇ گەبشتن بەم نامانجە، پىويستمان بە بەئىتى گشتى هەمووان هەبە.



ئىمە لە رىكاي رەوتەكانى بەرپۆبەبەرايەتى جىبەجىكردىنى كارەو گەپەنتى نەو بگەين كە هەموو كارمەندەكان لە بەرپرسيارئىيەكانيان تىدەگەن، و نەو پالپشتىيانەن كە بۇ سەرگەوتن پشتيان پى دەبەستن. نامانجى ئىمە پىكبهئىنى شوئىنكارى بىمەترسى و دۇنيا و هاوكارى لەگەل كارمەندەكان و برىكارەكانە لە بوارى پىكبهئىنى رۇشنىبرى برەودەرى بەرپرسيارئى تاكەكەسى و بەكۆمەل لە بوارى تەندروستى وسەلامەتيدا.

ئىمە تەندروستى و سەلامەتى لە هەموو رەوتەكانى بازارگانيدا لەبەرچا و دەگرين كار دەگەين لەسەر هاندانى خۇپاراستن لەو لايەنەو لە ناو كۆمپانيا و چارەسەر كرىنى كرىفەكان بەهاوكارى بەكەى تەندروستى و سەلامەتى.

ياساكانى تەندروستى و سەلامەتى:

ياساى 1 پىش دەسكردن بە هەر كارىك مەترسى هەلدەسەنگىنم و كۆنترۆلى دەكەم.

ياساى 2 تەنيا خەرىكى نەو چالاكiane دەبم كە رىگەپىدراوم بۇ جىبەجى كرىديان.

ياساى 3 هەرگىز لە نامرازەكانى پەيوەندىدار بە تەندروستى و سەلامەتى كەلكى نالەپار وەرناكىرم و بەردەوام لە نامرازەكانى خۇپاراستنى كەسىتى PPE ي پىويست كەلك وەردەكىرم.

ياساى 4 هىچ كارىك لە ژىر كارىگەرى نەلكهول يان ماددە هۇشبەرەكاندا جىبەجى ناكەم.

ياساى 5 هەموو رووداوەكان راپۇرت دەكەم.

لەبەرچاوكرىنى نەم ياسايانە يەككىك لە مەرجەكانى دامەزراندەن.

”تەندروستى و سەلامەتى“ لە بەها سەرەكەكانى LafargeHolcim دەبىت؛ واتە يەكە يەكەى كارمەندەكان و برىكارەكان كە لەگەل LafargeHolcim كار دەكەن دەبىت بزائن كە بۇ بەرگرى لە پىكانى مەترسىدار يان تياچوون دەبىت چ بگەن.



ئەمە بۇ من چى دەگە يە نېت؟



پاش چوونەناو شوپنكار بۇت دەرکەوت كە يەككە لە ھاوکاران لە نامرازى شياو بۇ جېبە جېكردنى كارى خۇي كەلگ وەرناگرېت. دەبېت چى بگەيت؟

ھېچ كەس مافى نەوھى نېيە كە بنەماكانى سەلامەتى (ھەلسەنگاندنى مەترسى و بەكارھېتانی نامرازە شياوھەكان) پشنگوئى بخت. كەوانە دەبېت پەرۇشى خۇتان بۇ ھاوکارەكەتان پېشان بەدن و لېي پېرسن كە ناخۇ بۇ گەرەنتى دۇنيايى كار پئويستى بە يارمەتى نېوھە ھەبە يان نا.



رۇژيگ بەيانى زووتر لە كاتى خۇي دەگەپتە شوپنكار و يەككە لە ھاوکارەكانتان دەبېن لە كاتى خواردنى چەند دەنگە دەبېك لەگەل خواردنەوھى قنوو. لە كاتى چاكوچۇنى كردن لەگەل ھاوکارەكەتان لە شوپنى خۇگرېن، ھەست بە بۇنى نەلكھول دەكەبت لە ھەناسەيدا، كاتېك لېي دەپرسېت كە ناخۇ نەلكھۇلى خواردووەتەوھە، لە و لەمدا دەلېت نەخېر بەلكو بۇنى دەمشۇرە كە غەرغەرى پېكردووە، لەو كاتەدا دەبېت چى بگەيت؟

بۇ گەرەنتى سەلامەتى گشتى ھەمووان لە شوپنكاردا، پئويستە كە پەرۇشى خۇتان سەبارەت بە ھاوکارەكەتان لەگەل چاوەدېر يان كەرتى ”سەرچاوە مرۇببەكان“ بەنەرەو. ھاوكارى نېوھە رەنگە كېشەيەكى ھەبېت كە پئويستى بە يارمەتى ھەبېت، و چالاکى ژېر كارېگەرى نەلكھۇل يان كەرسەتى ھۇشبەر رەنگە سەلامەتى كەسانى تېرىش بختە مەترسىيەوھە.



نېوھە ناگادارن لەسەر رووداويكى پەيوەندىدار بە H&S لە رېكخراوى خۇتاندا و گومانتان ھەبە كە نەو رووداوە بەپېي نەم ياسابانە راپۇرت كرايېت. دەبېت چ بگەن؟

دۇنيا بېنەوھە كە چاوەدېرەكەتان ناگادارە لەو رووداوە و لە رېكخراوى راپۇرت لەگەل چاوەدېرەوھە دۇنيا بېنەوھە كە نەو كېشەبە راپۇرت كراوھە. نەگەر ناتوانن راستەوخۇ لەگەل چاوەدېر سەبارەت بەم كېشەبە قسە بگەن، لەگەل دەستەي پشتيوانى خۇجېيى H&S، بەرپرسى پەيوەستى خۇجېيى يان كەسيكە لە سەرچاوە مرۇببەكان كە لە بەردەستتان داپە قسە بگەن. نەگەر پەيوەندى كردن بەم لاپەنانەوھە نەستەم بوو، باشتر واپە كە لە ”ھېلى دەستپاكي“ كەلگ وەرگرن.



2.1 جۇراوجۇرىي، يەكسانى و رېز

LafargeHolcim وەكو كۆمپانىيەكى ئۆدەولەتى، بە ھەبوونى 115,000 كارگېرى چالاك لە ھىلەكانى بەرھەمھىيان لە نىكەى 90 ولات، بەختەورانە ھېزى كارى جۇراوجۇرى ھەبە.

ئىمە لەو باورەداين كە ھەبوونى ناكارى رېزگرتن لە يەكتر نەركى ئىمەبە. نەمە بە واتاي بە فەرمى ناسىنى جۇراوجۇرىي، لە نەتىك، نايىنى، رەگەز و ھەر جياوازىيەكى تر. جياوازىيەكان دەبنە ھۆى دەرگەوتنى دىمەنە جياوازىيەكانى جىھان و روونتربوونى روانگەى LafargeHolcim سەبارەت بە جىھان و يارمەتى ئىمە دەدات كە تا دەكرىي پېشكەوبىن. بەم چەشئە، ئىمە شوپىنكارى جۇراوجۇر و دادپەرورانە كە رىگە خۇشكەر بېت بۇ پاراستنى رېزى ھەموو ھاوكارەكان، كپارەكان و ھاوبەشە بازارگانىەكان، بە بايەخدار دەزائىن و برەوى پى دەدەين.

ئىمە ھەموومان ھەول دەدەين بۇ رەخساندى ئىنگەيەك كە رېز، پاراستنى كەرامەتى تاكەكەسى، نازادى پەبوەندىي و سەوداكردى بەكۆمەل و ھەرەھا پاراستنى مافى تاكەكەسى و دىئىايى يەكە يەكەى تاكەكان بەشېك لە نەزموونى كارى رۇژانەمان ھەژمار دەكرىت. ئىمە لەو پراوېيەن كە رېزگرتن لە شوپىنكاردا لە بەشە سەرەكەكانى كارامەيى و بەشدارىيە.

لەگەل ھەموو كارمەندان، بى لەبەرچاوكرتنى پلە و پىگەى پىشەيى، لە بوارى بابەتەكانى كارىگەر لەسەر بەرزكردنەو، فېركارىي، دامەزراندن، مووچە و تاوان و بۇاردن بە شېوەى دادپەرورانە ھەلسوكەوت دەكەين.

قەدەغەبوونى ھەپەشە و توندوتىزى
بۇ راگرتنى شوپىنكار بە بى توندوتىزى، كەلكى نالەبار وەرگرتن يان ناكارى ھەپەشاوى، پىوېستە ھەموو كارمەندەكان نەدەب و رېز پىشانەن لە ھەلسوكەوتياندا. نە تەنيا لە شوپىنكارى LafargeHolcim بەلكو لە كاتى خەرىك بوون بە كاروبارى پەبوەندىدار بە LafargeHolcim - لە مامەلە كرىديان لەگەل كپارەكان، لىخوپىنى بارھەلگەر LafargeHolcim يان ناوئىتەبوون لەگەل كۆمەلگەى خۇجىيى. پىوېستە بەردەوام پەبوەستى رەفتارى پىشەيىانەى راست و دروست بىن.

لاقە كرىن

“لاقە كرىن” جۇرئى ھەلاواردنە خۇى لە رەفتارىكى نەخوازراودا وىنا دەكات نامانجەكەى يان كارىگەرەكەى پىكەھىئانى شوپىنكارى ترسىئەر، ناخۇش يان نازاردەرە. لاقە كرىن شىوازى جۇراوجۇرى ھەبە وەك كارى جەستەيى يان تىبىنى زارەكى يان نووسراو يان وىئەى بەرجەستەكراو. لاقەى سىكسى خۇى لە پىشنىارە سىكسىيە نەخوازراوو داواى سازشكردنە سىكسىيەكاندا دەبىنىئەو، يان ھەر رەفتارىكى دىكە زارەكى و جەستەيى مەيلدار بەلاى سىكسىدا كە دەبىئە ھۆى رەخساندى كەشېكى نالەبار و بىرېزىي لەكانى كاركردندا. LafargeHolcim ھەموو جۇرەكانى لاقە كرىن، چ لەلايەن كارگېرئەو و چ لەلايەن كەسانى ترەو، بە توندى مەحكوم دەكات.

تايبەتەندى

لە ئىوان ھاوكارانى ئىمەدا لە بارى پىشنىئەى نەتەوېي، كەلەپوورىي، تەمەن، كەمەندامى، نەخۇشى، رەگەز، شوناس، بوچۇنى ئىونەتەوېب و نەندامى لايەنىكى سىياسى و سەندىكا و كەمىنەكان بوونيان ھەبە. لە روانگەى رېزگرتنمان بۇ يەكتر و پەبوەستبوونمان بە ياساكانى كاركردن كە لە زۇرەى و لاتان كارى پىدەكەين، ھىچ تايبەتەندىكە لە دژى ھىچ كەسېك بەكار ناھىيىن، نەم بەنەمايە درېزبۇتەو، بۇ ناو سەرجم بىرارەكان تەنەت لە دامەزراندن و راھىيان و ھەلسەنگاندن و بەرزكردنەو و پاداشتىشدا.



نهمه بو من چي ده گه به نيټ؟



له پالېوراويک ده گه پښ بۇ دامه زاندين وهکو به پړو به به ري فروشتن. نيوه له سر نه و پروايه نه که چالاکي فروش کار يکه بۇ ره گه زي نير ده نيټ واته کار يکي ”پياو نه“ يه و له خوټان ده پرسن که ناخو ده توانن ته نيا داوا کاراني پياو بۇ پيگه ي به پړو به به ري فروشتن له به رچاو بگرن يان نا.

نيوه ناتوانن ته نيا به دواي داوا کاراني پياودا بگه پښ يان داخوازيه کاني داوا کاراني ژن ته نيا به پيي (ره گه زي نير و مئ) رته بگه نه وه؛ نه م ناکاره جياوازيکاري ره گه زي. گه پاني نيوه ده نيټ به پيي به لگه، شار هزايي و نه زمووني پالېوراوه کان و کارامه يي نه وان له جي به جي کردني نه رکه پيشه ييه کاني نه و پيگه به دا نيټ.



به کيک له هاو کاراني نيوه به رده وام نوکته (قسمي خو ش) ده گي پښ ته وه. هم موو ناماده بواني نووسينگه نوکته و وته کاني نه و ده بيستن. هه ندي جار نه م نوکته نه برين له هه ندي نامازه که ره گه بۇ هه ندي که س سه رنجراکي ش بن به لام هه نديکي تر ره گه نه وانه به جي گومان يان سوکايه تي پيکردن بزائن. نه و نوکته نه ي که تي ياباندا گالته به مه يلي سيکسي تاکه کان هه يه به تايه ت بۇ که سيک جي ناره ده تيه. ده نيټ چ بگه ن؟

نيوه ده نيټ له گه ل هاو کاره که ي خوټان فسه بگه ن و رابگه بنن که مه رچ نيه هم موو نه وانه ي له نووسينگه نوکته کانيان به لايه وه پيگه نيناوي وخوش نيټ به لکو هه نديکيان به سوکايه تي پيکردني ده زانن. نه گه نه و ده رپيني نه م وتانه رانه گريټ، ده نيټ بابه ته که له گه ل چاوه ديږي خو ي يان ”سه رچاوه مرو ييه کان“ به پښنه ناراوه.



له کاتي سه رداني به کيک له کارگه کان روژميږيکي ديوا ري ده بينن که وي نه به که نه شيواي له سه ره. وپراي نه وه ي که پيټان شتيکي ناشرينه، ناتانه ويټ کاردانه وه تان هه نيټ، چونکه له و که رته تايه ته ي کارگه دا هاو کار ي ژن نيه.

بيده نگ مه به له ناستي نه وه دا. پيشانداني وي نه يان نيگاري سيکسي له شوپنکاره کاني LafargeHolcim دا به لاقه ي روانگه ديټه نه ژميږ و به رووني قه ده غه به. نيوه ده نيټ نه و شته ي که بينوتانه به سه ربه رشتيار يان به پړو به به ري کارگه که رابگه به ينن تاکو روژميږه که لابيږيټ.

2.1 پاریزگاری له مولکی کومپانیا

هموو کارمهندهگان بهرپر سیاریتی پاراستنی مولک ومالی کومپانیا له نه ستو دهگرن و لیکدانه وهی باشیان همیه بوزامنی تیگچوونی که له و په له مادی و معنوییهکان سهرباری پاراستنی سهروهت و نه دز بنیان و خراب بهکار نه هیئان و به فیر و نه دانیان .

پاریزگاری له مولکه ماددییهکان

مولکه ماددییهکانی LafargeHolcim، وهگو نامیزهکان، کهرسته و دامه زراوهکان، نامرازهکانی جیبه جیکردنی نهرکهکانی رۆژانهن. نهم مولکانه به ههول و تیگۆشان له سهرتاسهری جیهان دهسته بهر بوون ههر کام له نیمه به قبولکردنی کار بۆ LafargeHolcim بهرپر سیاریتی نهم که لوپهل و مولکانهشی له نه ستو گرتوو و ده بیئت لهوانه له بهرانهر دزران، ونبوون، که لکی ناله بار و له کیسچوون پاریزگاری بکهین. سهره پای نهوه، نیمه ده بیئت دلنیا ببینهوه که هموو که رهستهکان بۆ مه بهستی شیاوی خویان بهکار ده هیئین.

پاریزگاری له مولکه معنوییهکان

نیمه له LafargeHolcim دا بهردهوام خهریکی بهرهمه هیئانی بیروی نووی و ستراتیژ و جووری دیکه ی به دهسته هیئانی زانیاریی بازارگانی به هادارین که تایه تن و ده خوازین بیان پاریزین به و پییهی بهرهمه عهقی کهسانی کومپانیا که مانن. نهم زانیاریانه به شیکی گرنگ له و شته به که قازانجی کبیرکئ به نیمه ده به خشیئت. ناشکراکردنی نهم زانیاریانه قه ده غه یه و نیمه ده بیئت ناگامان له مه ترسییهکانی ناشکراکردنی زانیاری نهیئی هه بیئت.

زانیاریی نهیئی کارمهندهان و لایه نهکانی دیکه

رئیکه نادریت به هه لدانه وهی دۆسیه و داتای که سی تایهت به کارمهندهکان که بریتین له هه لسه نگانندی کار، مووچه، مووچه ی خانه نشینی و قازانجهکان، ته نیا بۆ کهسانی خاوهن بهرپر سایه تی په یوه نیدار و به پیی یاساکانی پاراستنی زانیاریهکان رئیکه پیدراوه. ههروهها، نیمه نهرکی نهوه مان له سهر شانه که نهو زانیارییه نهیئیانه ی که کپارهکان، پیشکه شکاران و دیکه ی هاوبه شه بازارگانیهکان به نیمه یان سپاردوو و هک زانیاریهکانی خۆمان بیان پاریزین.

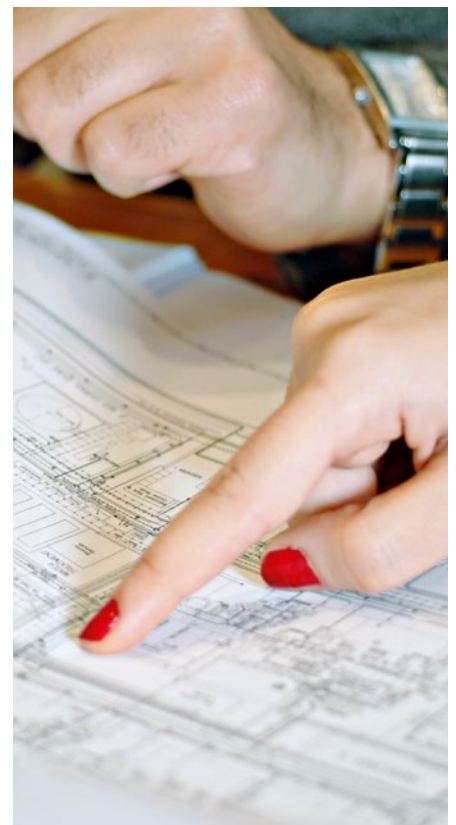
له رهوتی ناسایی چالاکیدا، هه ندی زانیاریی سه بهرته به کومپانیاکانی دیکه، لهوانه کپارهکان، پیشکه شکاران و رکابه ران، دهسته بهر ده کریئن. له گه ل نه وهش سنوری یاسایی و نه خلاق هیه له باره ی پاراستنی زانیارییهکانی رکابه ریتی به بی لادان:

- نیمه ده بیئت له دهسته بهرکردنی زانیاریی له رئیکای ناشیاو، وهک بهر تیلدان به، یان سیخوپی له گه ل نهوانه ی له کبیر کیدان له گه لمان، دووره پهریز ی بکهین.

- به گشتی نابیئت زانیاریی په یوه نیدار به کبیر کیکردن له سه رچاوه ناگشتیهکان دهسته بهر یان داوا بکهین. بۆ تیگه یشتن له واتای ”نا-گشتی“ له گه ل بهر پرسی په یوهستی خۆجیی قسه بکه نه گهر که وتیهت گومانه وه له هه ندیک حاله تی تایه تدا.

- دامه زرانندی کارمهندی یه کیک له کومپانیا رکابه رهکان بۆ دهسته بهرکردنی زانیاریی نهیئی یان هاندانی کارمهندی رکابه ر بۆ ده رخستی زانیاریی نهیئی په یوه نیدار به خاوه نکاری پیشوو قه ده غه یه.

- قبول نه کردنی زانیاریی نهیئی که ده خرینته روو له باره ی یه کیک له رکابه رهکانه وه. نیوه ده بیئت بپرسن که ناخۆ نهم زانیارییه نهیئییه یان نا، چۆن دهسته بهر کراوه، و ناخۆ زانیارییه پیشکه شکاراوهکان خاوهن پۆلئیه ندی ”رازدارانه“، ”نهیئی“، ”تایه تی“ یان ”ته نیا بۆ راگرتنی دلی تۆیه“، هه یه یان نا.



ئەمە بۇ من چى دەگە يە نېت؟



لە رېگاي ھاتن بۇ شوپنى كار لە شەمەندەفەردا، ھەندى جار تەلەفۇنى پەيوەندىدار بە كارەكانم دەگەم. ھىچ كېشە بەك لەمەدا ھەبە؟

پېوستە خۇت بە دوور بگريت لە تاتوتويكردى زانيارى تايەت بە كۇمپانيا لە شوپنە گشتيە كانى وەك ناو نۇتۇمبىلى گشتى كرى و ناو شەمەندەفەر و مەسەدە كان بان لە كۇنگرە و پېشانگا بازارگانە كان. نەگەر نەجامدانى پەيوەندى تەلەفۇنى لە شوپنى گشتيدا پېويستبوو، ناگادارى دەوروبەرى خۇتان بن.



نەگەر يەكېك لە كېركېكران نېمە يلاك بۇ نېوە بنېرېت كە بەلگە نامە يەكى نھىتى بە ھەلە و بە ھۆى بە ھەلە گرتنى ناوى نېوە لەگەل كەسېكى تر، ھاويپچ كرابېت، دەبېت چ بگەن؟

نەگەر تېگەن كە نەم نېمە يە بە ھەلە بۇ نېوە نېردراوہ و بزانی بە نھىتى بوونى ھاويپچەكەى، دەبېت لە كردنەوہ، گواستنەوہ، چاپ كردن بان بئلوكردنەوہى خۇمان بپارېرن. نەگەر بەلگە نامەكەتان كردۇتەوہ، داىخەن، لە زانيارىەكانى كەلگ وەر مەگرن و دەستبەجى پەيوەندى بگەن بە بەر برسى پابەندى خۇجىيەوہ. ھەرچۇنىك بېت، نېمە يەكە پېش پەيوەندى كردن بە بەر برسى پابەندى خۇجىيەوہ مەسپ نەوہ.



4.1 سيستمه كاني زانباري، نيمه يل و توره كاني په يوه ندي كومه لايه تي

ته كنولوزيا له شوونكاردا هملې خزمه تكار يي كار يگه تر بۇ كپاره كانمان دا بين ده كات. نيمه بۇ پشتيواني پرؤسه كان و په يوه ست بوون له سهر تانسهر ي جيهان له ته كنولوزيا كه لك وهر ده كرين.

توره كاني په يوه ندي كومه لايه تي هملې پيگه ينياني په يوه ندي خيرا و بهر بلاومان بۇ ده په خسيئن. پيش له بلاو كرده وه ي وئنه يان ده قيك كه زانباري په يوه نديدار به هاو كاره كان يان شويني كاري تيدا به، بهورد ي بير بگه نه وه. له ناكامه چاوه پروان نه كراوه كان ده كريت نماژه به زيانليكه وتني نوبانگي تاكه كان يان LafargeHolcim بدرت.

نابيت سيستمه كاني زانباري، نينته ريت، نه ژميره كاني نيمه يل يان ميديا كاني تري راگه يان دن و په يوه ندي كرده ي LafargeHolcim بۇ نامانجي ناياساي يان ناروشتيانه به كار به يئر يئن. گه پان، دابه زان دن يان گواستنه وه ي زانباري له كه دار و هير شبرانه و دابه زان دن يان و ناراسته كرده وه يان رهنگه بيته هو ي لير سينه وه ي ياساي. ههروه ها ناگادار بن كه به كار هينان، يان كوي كرده ي بهر نامه يان داتا له سيستمه كاني زانباري LafargeHolcim بۇ نامانجي تاكه كه سي قه ده غه يه مه گه ر نه وه يكه موله تي رووني به شي ته كنولوزجيا ي زانباري به كاني بوه رگير ابيت.

نينته ريت، نيمه يل و ديكه ي بهر نامه كان بۇ نامانجه بازار گانيه كان دا بين ده كريت. هه موو په يوه ندي به بازار گانيه كان و په يوه ندي به ناوخوييه كان له كه ل كار گي پاني LafargeHolcim و لايه ني سي هه مي ده ركي ده بيت له ريگاي نامرازه كاني په يوه ندي نه ليك تروني و نيمه يل كه له لايه ن گروه ي LafargeHolcim په سنده كراون. له بواري ناردن و وه رگرتني نيمه يل و هاويچ ده بيت هه ر نه و ستاندار دانه ي په يوه نديدار به نامه ي چا كراو له بهر چاو بگير يئن. ده ر خستن (له رؤژ نامه، بۇ ركا به ران يان بابته هاوشيوه) يان بلاو كرده وه ي زانباري يان په يوه ندي ناوخويي LafargeHolcim يان داناني نه وانه له ما لپه ره كاني راگه يان دنه كومه لايه تيه كاندا به بي موله ت وه رگرتن قه ده غه يه.



ئەمە بۇ من چى دەگە يە نېت؟



ئېۋە كۆپىيەك لە فايلى دامەز راندنى Microsoft Word لەسەر دېسكى USB كۆپى دەكەن بۇ نەۋەى دواتر نەۋە لە سەر كۆمپيوتەرى ناومالى خۇتان دابمەز رېتن. ئېۋە وادەز ان كە زىايىك لە LafargeHolcim نادىت چونكە فايلى سەرەكى هېشتا لە كۆمپانيا بوونى هەيە، نايادە تۋانن نەۋ كارە بگەن؟

نەخپەر دروست نېە. كاتېك كە LafargeHolcim نەر منامرازېك دەكرېت، بە شېۋەى ياسايى پەيوەستە بە مۇلەت وەرگرتن لەۋ كۆمپانيا يەى كە سېستىمى بەر نامەكانى بۇ دابەز اندوۋە. بەكار هېتانى نەۋ بەر نامە يە بۇ نامانجى تاكەكسى بە نەگەرى زۆرەۋە پېشېلكەرى گرېبەستى مۇلەتە و LafargeHolcim رەنگە بە ھۆى بەكار هېتانى رېگە پېنە دراۋ بە لادەر لە ياسا بز انرېت. بۇ نەم كارە پېۋىستان بە رېگە پېدان هەيە لە لايەن بەشى تەكنۇلۇجىيى ز انيار يە كان.





2. دستپاکی له چالاکییه کانی چالاکییه بازرگانیه کان



1.2 بهرهنګاری بهرتیل و ګندهلی

LafargeHolcim بهرهمهکان و خزمهتګوزارییهکان به پی چۆنایهتی، دلنایبی و زور پیوهی تر دهفرۆشیت بهلام ههرګیز بهرتیلخوری به رهوا نازانیت.

دهستهواژهی “ګهساندی دههکی” بریتیه له راویژکاران، کۆنتراکاره لارهکییهکان، خاوهن تایهتعمهندییهکان وبریکاریهکانی فرۆشتن و دابهشکار و کارمهنده دلسۆزهکانی ګومرګ و دهزګاکانی ژمیریاری یان یاسایی، یان کۆمپانیاکانی پیشکهشکاری خزمهتګوزاری وهرگرتنی فیزا، مۆلهت یان بهلگهکانی پشکنین و هاوبهشهکانی هاوکاری بیهرابه. بهبج رهچاوګردنی جۆری کهسی دههکی، پیویسته که ههموو لایهنه دههکییهکان که بۆ LafargeHolcim کاری بازرګانی یان پیشکهشکردنی خزمهتګوزارییهکان دهکات به پی چاودیری پیویست و تایهت به لایهنه دههکییه کاری پیکراوهکان له لای لافارچ هۆلسیم ههلبژیردین یان دهییت ههلسوکهوتیان له ګهله بکریت به پی رینمایي چاودیری پیویستی تایهت که کاری پیدهکریت له کۆمپانیاتایهت به لایهنه دههکییهکان.

یاسا نیودهولهتییهکانی بهرنگاربوونهوهی ګندهلی پهیرهو دهکریت به سهر ههموو چالاکییهکانی نیمه له سهرانسهری جیهاندا. ریگهپیدان یان وهرگرتنی ههر چهشنه بهرتیل یان شیرینهییه که به ههر فهرمانبهریگی گشتی یان کهسیکی ناسایی ههرګیز ریگهپیداو نییه. ههرهوها نیمه کهسانی سیهم بۆ جیبهجی کردنی نهو کارانهی که بۆ خۆمان ریگهپینههراون وهک بهرتیلدان، لهسهرکار دانامهزرینین. کهواته کهسانی دیکه که له دههوهی LafargeHolcim کار دهکهن، ههرګیز ناییت بهرتیل بدهن یان بهرتیل وهرگرن.

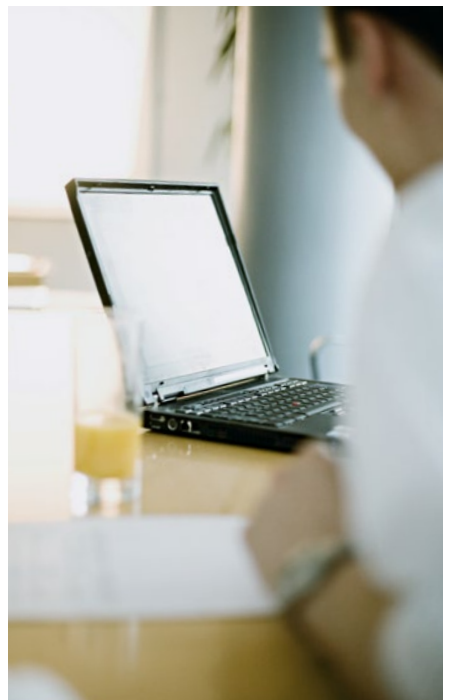
نیمه بهلینی پشتیوانی ګهشهی تهندروستی نهو کۆمهلګایانه که تیپاندا چالاکیمان ههیه دهخهینه نهستوی خۆمان. نیمه نه بهلینه به نهکی سهرهکی خۆمان دهزانین که مۆلهتی کارکردنمان ههیه له زیاتر له 90 ولات. قبوولکردنی سهروهی یاسا و نموونهی باشیی بۆ کاری پیشهیی یهکیکه له شیوهکانی بهدیھتانی نه بهلینهمان.

نیمه دهزانین بهرتیلدان - نهگهچی برهکهشی کهم بیت - زبانی ګهوره به کۆمهلګاکان دهگهیهنییت و به زۆری دهیته هۆی دزیکردن له چینی ناوهندی و بیهشبوونی تهواوی ههزارهکان له خزمهتګوزاری حکومت. نیمه دهزانین که بهرتیلدان قهت ناکاریکی دروست و کاریکی بهردهوام نییه و بهرتیلخوری به ههر شیوهکه له ګهله کولتووری دهستیپاکی LafargeHolcim - دا ناګونجیت.

ناسانکاری کردن

ههنديکجار پارههکان به فهرمانبهره ګشتییهکان دهگوتريت. “پارههکانی ناسانکاری” نهم دهستهواژه بۆ ههنديک پارههکانی کهم که بۆ وهرگرتنی خزمهتګوزاری ناسایی حکومییه که پارههکان لهبری نهوانه ریگهپیداوون، بهکاردهییتريت. LafargeHolcim فهرمانبهرانی خۆی بۆ دانی نهو جۆره پارهیه قهدهغه دهکات. تاکه باهتی جیاوازی نهم یاسایه کاری پیدهکریت کاتیک که فهرمانبهر ژيان، ناسایش یان تهندروستی خۆی له مهترسییهکی نزیکدا بیییت و وهها پارههکانیک به پیویست بزانییت. نهگه فهرمانبهریک له ترسی ناسایش یان کیانی خۆی وهها پارهیهک بدات، ههموو وردهکارییه پهیوهنیدارهکان دهییت له یهکهمین دهرفهتا به بهرپرسی پابهندی خۆجیی رابگهیهنییت و پارههکان دهییت بهوردی له نووسینگه و بهلگهکانی LafargeHolcim - دا تۆمار بکریت.

بهرتیل رهنگه به شیوهی جیاواز بهدی بکریت. بهرتیل جگه له شیوهی نهختیی رهنگه به شیوهی ههنديک خهلاتیی وهک بلیتی سهفه، تیچوونی قوتابخانه، خهلاتی خیرۆمهندنه و شیوازی جوراوجور بخرنه روو.



نهمه بو من چي ده گه به نيټ؟



نيوه بهرنامه يي كرده وه يي كارگه به كي نوږي چيمه نتو له ولا تي خوټاندا بو LafargeHolcim ناماده ده گهن. له كاتي دانوستان له گه ل بهر پر سه حكوميه كان، پارټر گاري شاره گه به نيوه راده گه به نيټ كه كرده وه يي كلينيكي نوږ له شاري نزيك به شوږني كرده وه يي كارگه كه پيوسته. پارټر گار رووني ده كاتوه كه پشتگيري LafargeHolcim له دروست كړني كلينيكي نوږ نه تنيا كار يگهري له سره در كړني مؤله تي كرده وه يي كارگه نوږيه كه يي LafargeHolcim هه به به لكوو يارمه تي بهرنامه كاني ديسانوهه هه لټار دني پارټر گار يش دهاد. ده بيټ چي بگهن؟

نهم داواكار يه رهنه پيشل كړني ياسا كاني نيټساي بهر هنگار بوونه وه گهنه لي بيټ. نيوه ده بيټ سه باره ت به مه په يوه ندي بگهن به بهر پر سي پابه ندي خوږ يي و چاوه ديږي خوټان و به پي فهرمان ي نهوان كار بگهن.



كه سيكي پيټ راده گه به نيټ كه ”هه موو كه سه گونجاوه كان به كاره كانت ده ناسيټ“ و به وهر گرتني مووچه ده توانيټ رهوتي به ستن يي گري به ستن يي نوږ خيرا تر بگات. نهو ده ليټ كه نهمه تيچووني سه فهره به لام نيوه به دروستي نازانن كه رهنه گه كام سه فهر پيوست بيټ. ده بيټ چي بگهن؟

پاره دان به كه ساني دهره كي ده بيټ به پي پسو له جي به جئ بگريټ. نهو ورده كار ييانه يي كه له ليسته يي فرؤشدا هپنراون ده بيټ به شيوه به ك بن كه راستي و گونجاوي نهو تيچوونانه به سلمپنن. پاره داني پيشه كي به كه سي دهره كي به پي داواكار يي نهو ده بيټ به هويه كي سه لمپن دراو جي به جئ بيټ. تنيا نهو كاته روون كرده وه كان وهر بگرن كه پشكيني ته واوتان جي به جئ كرده بيټ. نيوه ههروهه ده بيټ پرواداري و پيشينه يي كه سي دهره كي ليكده نهوه.

2.2 دیاری و میوانداری

په یوه نډیبه پیشه ییبه شیاوه کان به پئی متمانه و نیازپاکی دروست ده بیټ و له وپوه که نیمه مشته ری و هاوبه شه بازارگانیه کانی خومان به بایه خ و به بهر پز دزاین، هر کام له لایه نه کان رنگه بیه ویت هر ماوه جاریک نه م بایه خ و ریزه به پیدانی دیاری و میوانداری بسه لمیټیت.



میوانداری

میوانداری برتیبه له خواردن و خواردنه وه، و پیښکه شکر دنی خزمه تگوزاری و سارده مهنی له گهل ناماده بوونی چالاکیه روشنیری و چیزه خشه کان یان وه رز شیهه کان بیټ که تیایاندا لانیکم یه کیک له کارگپه کانی LafargeHolcim وه کو میواندار ناماده بیټ. نه گهر هیچ کام له کارگپه کانی LafargeHolcim ناماده نه بن، میوانداری به ”دیاری“ دپته نه ژمیر و ده که وپته بهر ریټساکانی دیاری پیدان.

خه لاته کان

دیاری برتیبه له کالایان خزمه تگوزاری و شتومه کی دیکه ی به هادار، وه ک قهرزدانی پاره، یارمه تی خهرجی خویندن، دانی تیچوونی چاره سهری و بلیتی سه فهر بؤ بونه کومه لایه تی و روشنیری به کان، سه یران یان بونه وه رز شیهه کان، دانی پاره ی نهخت (وه ک پسولهی خه لات) و شیرینی وه رگرتن ریگه پیدراو نیبه به له بهر چاو گرتنی هندی چاوپوشینی باوو سنووردار که ریگه پیدراوه له لایه ن به شی په یوه ستون به کومه که له وه.

رتکرده وهی دیاری

نه گهر باهخی دیاریه ک زیاتر بیټ له ستانداره کانی ناماژه پیگراو له سیاسته تکان یان رنعمایه تاییه تکانی LafargeHolcim، ده بیټ باه تکه به ناگاداری چاودیزی خوتان رابگه بن، وه رگرتنی نه وه به پیی یاساکان یان فهرانه کانی نیستا که تومار بکن و نه وه به ریزه وه له گهل ناماژه به م خاله که وه رگرتنی وه ها خه لاتیک به پیی یاسا ناوخوییه کانی LafargeHolcim ریگه پیدراو نیبه، بگهر پنه وه. نه گهر گه پاندنه وهی دیاری به راستی بوی نیبه و ناکریت یان بؤ به خشه ره که ی به راستی ناخوش بیټ، ده بیټ نه وه به شیوهی نه ناسراو به دامه زراوه خیرخواه کان به خشن و نه گهر وه ها کاریکیش نه کریت، ده بیټ نه وه له لایه ن کومپانیاوه وه رگرتن و به شیوازی که به شی ”سه رچاوه مروییبه کان“ دیاری ده کات.

ده توائین خومان له هه له تیگه یشتنی نیه ته چاکه کان به ریزین له ری جیا کردنه وه و هه لسه نگانندی ته واو و بریار دانی به جی پیش وه رگرتن یان به خشینی دیاری و پیشنیری میوانداری کردن. دیاری و میوانداری ده بیټ هه مووکات مامناوه نډیانه بیټ و قهت نایټ وه کوو نامرازیک بؤ دانانی کاریگهری هه له یان دروستکردنی ناروونی سه به رته به دزبیه کبوونی قازانجه کان به کار به یندریت.

سه به رته به دیاری و خه لاتکردنی بهر پر سه حکومه ییبه کان هه موو کات ده بیټ پاریزکار بن. بهر پر سی فهرمی پیټاسه یه کی بهر بلاوی هه به و کهسانی خاوه نکاری حکومی له ولایتیکی دیاریگراو (فهرانه بری حکومت) له خؤ ده گرتن که رنگه فهرانه برانی ناژانسی حکومی یان کومپانیا به کی سه به حکومت بگرته وه. هه ندیک له حکومت و دامه زراوه حکومی به کان له پیدانی دیاری و میوانداری کردن بهر پر سه حکومی به کان هه ندیک یاسای تاییه تان هه به که رنگه توندتر بیټ له سیاسته تکان و فهرانه کانی LafargeHolcim، نه گهر ده تانه ویت دیاریه که به بهر پر سیکی کومته بدن یان میوانداری بکن و له دروستی کاری خوتان دلنیا نین، یاسا خوجیبه کانی دیاری و میوانداری بخویننه وه یان سهردانی بهر پر سی پابه ندی خوجی بکن.

نیوه ناتوانن پاره یان سه رچاوه کانی خوتان بؤ پیشیلکردنی یاساکان، سیاسته تکان، فهرانه کان یان نه م ”رئیسایه“ ته رخان بکن. هه موو خه لات و میوانداریه کانی پیشنیریگراو و پیښکه شکر او له لایه ن (LafargeHolcim) وه ده بیټ به وردی له نووسینگه و دوسییه ی LafargeHolcim دا تومار بکریت.

بنه مای راویز کاری بنچینه یی

له خوتان بهر سن که ناخؤ نه م دیاریه یان میوانداریه نایاسایه یان ناخؤ سیاسته تکان یان رنعمایه تاییه تکانی LafargeHolcim یان لایه نیکی تر پیشیل ده کات یان نا. پاشان له خوتان بهر سن که ناخؤ دانانی هه والی په یوه نډیدار به دیاری یان میوانداریه که له لاپه وه یه که می روژنامه دا ده بیټه هؤی شه رمه زاری نیوه یان خراب کردن ناوی و مپانیا که یان نا. نه گهر وه لایه هر کام له و پر سیارانه ی سه ره وه ”نه ری“ بیټ، واته دان یان وه رگرتنی نه و دیاریه یان میوانداریه ریگه پیدراو نیبه.

نهمه بو من چي ده گه به نيټ؟



له کاتي وتوويزي نرخ له گه ل يه کيک له به لئندهره کاني کومپانيا، نه وان بليتي کيپه رکيپه کي توپي پييان پيشنيار کرد بوم که زور هوکري سهير کردنيم، ناخو وهرگرتني نهم بليته دروسته؟

نه خيږ. کارمندی LafargeHolcim له کاتي وتوويزي بازارگاني، بوي نيه ديارى و ههر جورکي دیکه له جوره کاني چيژ به خشين له تاکه کس و کومپانياکان وهر بگريټ. ده بيټ سوپاسي به لئندهره که بکن به لام هو ي وهر نه گرتني پيشنياره که يان بو روون بکه نه وه.



يه کيک له کپاره گرنه کاني LafargeHolcim ميوانداريه که ريکده خات بو جه زني په نجاهه مين ساليادي دامه زاندي کومپانياکهي بازارگانه ناسراوه کان و بهرپرسانى حکومه تي له م ميوانداريه دا بانگهيشت کردوه. منيش بانگهيشت کراوم. ناخو ريگه پيدراوم که نهم بانگيشت کردنه قبول بکهم؟

به لئى، به مهرچي که وه کو نوپنهرى LafargeHolcim بانگيشت کرايټن و له سهر په رشتياري خوتان ريگه تان وهر گرتيټ.



3.2 کیپرکی دادپهروهانه

LafargeHolcim باوهپی به بازارپی نازاد وکیپرکی دادپهروهانه ههیه له بهر نهوهی که نهم شیوازه دهسپاگهیشتنی کپارهکان به چاکترین بهرهمهکان و خزمهتگوزاریهکان له گهل شیواترین بارودوخ کهپهنتی دهکات.

یاسا و ریساکانی په یوهست به پاراستنی رکا بهری جوریگ له نالوزی و زوریان تیدایه، جیهجی کردنیان ده که وینهوه سهر هوکاره جیاوازهکان. چاکتروایه که پاریزکار بن و پرسیار بکن له جیاتی دروستکردنی گریمانه کردنی کاریک که قبول ده کرت یان نا - نه پوونی زانیاری ته واو پاساویکی قبوونکراو نییه.

- که لک وه رگرتنی خراب له پیگهی زال له بازارپیکی دیاریکراودا.
- بهستنی گریبهست یان بوارخوشکردن له گهل دامه زراوه چالاکهکان له ناسته جیاوازهکانی زنجیرهیی بهرهمهپیمان یان دابهشکردن له فروشیار و دابهشکاری کالاً بهمه بهستی سنووردار کردنی کیپرکی نازادانه له بازاردا.
- گورپنهوهی زانیاری کیپرکی ههستیار.
- خهریک بوون به هه ندی کاری تر له بواری کیپرکییدا به پیچه وانهی یاسا و ریساکانه وهیه.

هه ندی ناکاری جوراوجور ههن یاساغن به گویرهی یاساکانی پاراستنی کیپرکی و ریگری کردن له قورخکاری و پیوبست به په یوهستبوون دهکات پیبانهوه له پال سیاسه ته ناوخوییهکانی LafargeHolcim نه گهر دوو چاری گومان یان پرسیار تان لا دروستبوو پیوبسته راویژ له گهل بهر پرسی پابه ندی خو جیپی و شاره زانیاری بواری یاسای کیپرکی به گومهل بکن.

پیشیلکردنی یاساکانی پاراستنی کیپرکی و ریگری له پیاده کردنی قورخکاری ههرگیز به قازانجی LafargeHolcim نییه و قبوول ناکرت. له هه موو نه و ناوچه و ولاتانهی که چالاکیان تیدا ده کهرن، کیپرکی گرنه به لام به دادپهروهانه بو به لئندهران و کپارهکان به پیوبست ده زانین.

کارمندانن نیمه نایبت به شیوهی راسته و خو
یان ناراسته و خو نه مانه بکن:

- واژو کردنی ریگهوتن و لیگه پشتن نامه و هاو ناههنگی کردن له گهل رکا بهر ه فعلیهکان یان رکا بهر ه چاوهروانکراوهکان، سه بارهت به نرخ و جور و هاوشیوهی نه مانه.
- سنووردار یان پاوانکردنی جور یان رادهی بهرهمهپیمان یان نه و خزمهتگوزاریانهی که ده بیت پیشکesh بکرت؛
- دابهشکردنی بازار له رووی جوگرافیه وه به گویرهی هاوبه شه بازارگانییهکان یان کپارهکان یان هیلهکانی بهرهمهپیمان.
- ریگهوتن له گهل رکا بهر هکان له بارهی بهرهمهکان.
- دهستنی شانکردنی مهرج و نهجامی پروسهی پیشکesh کردنی بهرهمهکان.
- بایکوت کردنی به لئندهر یان کپارهکان به مه بهستی ریگری له مامه لهی نه وان له گهل کیپرکیکاری تر.

ئەمە بۇ من چى دەگە يە نېت؟



نوئىنەرى كۆمپانىيەكى ترى بەرھەمھېنەرى چىمەنتۇ پەيوەندىتان پېوۋە دەكات و بانگېشتان دەكات كە لە ولاتېكى تر لە دانېشتىكىدا بەشدارى بگەيت لەسەر بابەتى ”رېنمايى كىردنى“ بازاري بەرھەمھېك كە ھەردوولا بەرھەمى دېتن. كۆبونەوۋەكە لە دەرەوۋى ولت بەرپۇۋەدەچېت و تىايدا ”دابەشبوون“ دەكرېت. ناخۇ دەبېت لەم دانېشتەدا بەشدارى بگەن؟

نەخېر. دەبېت دەستبەجى پەيوەندى بگەن بە بەرپۇرسى بابەندى خۇجېيەوۋە. بەشدارىكردن لە كۆبونەوۋەيەكى لەو جۇرەدا بە رەفتارىكى تاوانكارىيانە لېكېدېتەوۋە. بەھەندىك دەستەواژى وەك ”رېنمايى كىردن“ مەخەلەتېن. ھەروەك نامادەبوونى لە كۆبونەوۋەيەكى لەو جۇرە ھېچ لە نەجامەكان ناگۇرېت و لەوۋەيە نەو كۆبونەوۋەيە بۇ مەبەستى پېشېلكارىيى كىردن بېت بە ياساكانى بەرەنگاربوونەوۋە قۇر خكارىي كە كارى پېدەكرېت.



يەكېك لە كېپىركېگەرەكان پەيوەندى دەكات بە بەرپۇۋەبەرى بازىرگانى LafargeHolcim و پېشنىارى نەگۇرېنى نرخ لە دوانزە مانگى داھاتوودا دەھېنېتە ناراۋە. كۆمپانىياكە لەژېر بارى داشكاندى سوود و باج و لەكار كەوتن و قەرزى تايبەت بەخۇيدا، بەرپۇۋەبەرەكەش بېر لەوۋە دەكاتەوۋە كە پېشنىارى كۆمپانىياكە قېول بكات، ناي پېويستە بەرپۇۋەبەرەكە بىارېكى لەو جۇرە بدات؟

نەخېر. نەم رەفتارە قۇر خكارىيە و جۇرېكە لە توندترىن جۇرەكانى رەيگەوتنە ناياسايەكانە (بە ھەر شېۋازېك، زارەكى يان نووسراۋ). پېشېلكىردنى ياساى كېپىركى كىردن ھەرگىز بە قازانجى LafargeHolcim نىيە. چالاكى لەگەل دەستپاكى پېويستى بەوۋەيە كە نېۋە لە ياساكانى نېستاكە و سىياسەتەكان و فەرمانەكانى LafargeHolcim پەپۇۋەي بگەن، تەنانەت نەگەر ھەلى بەدەستھىنانى قازانجى زۇر لە نارادا بېت. ھەموو كاتېك لە بىرتان بېت كە پېشېلكىردنى ياساى كېپىركى رەنگە ناوبانگى نېمە بە توندى خراپ بكات و كارىگەرىي تاوانكارىي و دارايى مەترسېدار لەسەر گروپ و تاكەكان جېھىلېت.

4.2 وردیبه له تۆمار و راپۆرتهکاندا

له ههموو مامهلهکان و له شیوازه جۆراوجۆرهکانی پهیوهندیدا نیمه وورد و راستگۆین.

پاراستنی بهلگهنامهکان

بهلگهنامهکانی کۆمپانیا دهیئت بهیپی یاساکی پهیپهوکراو و سیاسهتهکان و رێنۆییهکانی LafargeHolcim بپارێزین. لهنیۆبردن، شاردنوه یان ههمواری نهو بهلگهنامههی که داوای پاراستنیان کراوه، قهدهغهیه. نهگه بزانن که سکاڵاکردن یان لیکۆلینهوهی ناوخبۆی یان دهرهکی لهسهر بهلگهنامهکانی بهردهست یان ژێر کۆنترۆلی نیوه ههیه، دهیئت نهو بهلگهنامه نه راگرن و نهگه پۆیست بوو لهوانه کۆپی زیاتر بگرن و پێشکەشیان بکهن.

نهمه بنهمای سههرهکی مامهلهکردنهانه لهگهڵ یهکتر، بهههمان شیوه ههر نهوهش له نیمه چاوهروان دهکریت له پهیوهندییهکانمان لهگهڵ وهبهههتیهکان، کپارهکان، کارمهندان و هاوبهشه بازرگانییهکان و ههروهها لهگهڵ دامهزراوه گشتی و حکومییهکاندا. دهسکاری یان گۆرانی نایاسایی بهلگهنامهکان قهدهغهیه. نیوه ههرگیز ناییت له کهس داوا بکهن که بهلگهنامههی نادروست یان ساخته ناماده بکهن و خۆشتان ناییت وهها داواکارییهک له کهس قبول بکهن. له کاتی نامادهکردنی بهلگهنامهکاندا، دهیئت دهسپاک بین تاکو زانیاریهکان به نادروستی، ناتهاوو یان ساخته پێشکەش نهکرین. جیاوازییهکانی ناو بهلگهنامهکان دهیئت له رێگای چاکسازی شیواوهوه چارهسهه بکرین و بخرینه بهردهست نهوانههی که پۆیستیان به زانینی نهو راستکردنهوانه ههیه.

• تۆماری تهواو و وردی زانیاریه دارایی و نا دارییهکان و پاراستنی کۆمپاله و تۆمارهکانمان زۆر گرنگه بۆ بهنهجام گه یاندنی کارهکانمان.

• بۆ بهدییهانی راستگۆیی و پاراستنی ناوبانگمان.

• بۆ پابهنبوونه یاسایی و نۆرگانییهکانمان.

• بۆ توانیمان له پێشبینی دروست و بپاردانی گونجاو.

• و بهرپرسیاریتی له بهرانهر خاوهن پشکهکان و نهوانی دیکه ل هاوبهشه دهرهکییهکانمان.



نهمه بو من چي ده گه به نيټ؟



کاتي دوايین ههفته ي ناماده کړدني راپورتي وهرزيه. سهر پهر شتياري نيوه ده به ويټ دنيا بيټه وه که تيمه گت سهر قالي ناماده کړدني نامانجه تايبه ته گاني وهرزي ساله گه به، که وانه داواتان ليده گات که فروشتني بهر هه ميگ که دنيايین ليې نيټا که تومار بگهن، ته نانه ت نه گهر فروشتني تا ههفته ي داهاتوو به ته وواي ديار نه بيټ. به رای نيوه نهم کاره زبان نادات له هيچ که سيگ له کومپانيا که دا. ناخو ده توانن نهم داواکاريه جي به چي بگهن؟

نه خيړ. تيچوونه کان و داهاته کان ده بيټ له ماوه ي شباودا تومار بکړين. فروشتنه که هېشتا به ته ووا ديار نييه. نهم کاره به پيشکه شکر دني زانياري نادروست ديته نه زميړ و نه گهر نيوه فروشه که له ماوه ي زووتردا تومار بگهن، کاره که ي نيوه رهنگه به ده سترين بيټه هه ژمار.



به چاوديري دارايي لفيگي کومپانيا که مان ده ستنيشان کراويت له يه کيگ له ولاته کان و بوټ دهر که ووت که ماده ي کليني که ري عه مبار کراو به فيعلي زور که متره له وه ي که تومار کراوه له تيانوو سه گاندا و به دنيا ييه وه روبرو وي زيانگي گه وري چاوه روان کراو ده بنه وه. له گهل بهر نيوه به ري جي به جيگاريش قسه ت کړدوه و له وه لهدا نه وه ي خستو ته ورو که ناتوانيټ هيچ دهر ماله يه ک خهرج بگات بو نه مسال به و پييه ي نه نجامه کان به ته وواي پيچه وانه ي نامانجه کان بوون و ناماز ه ده گات به پيوستي دابه شکر دني زيانه که به سهر سالني داهاتوودا، ناي رازي ده بيټ به و کاره؟

نه خيړ. به پيچه وانه ي وه لامي سهر پهر شتياره گه ت. نيوه بهر پرسن له ته ووا کړدني راپور ته که و بيخه وشي و ورد ي و گونجاوي کاته که ي، نه گهر نه و فهرمانه ي نه و په پره و بگهن، دوو چاري ساخته کاري ده بنه وه.

5.2 بەرىھەككەوتنى بەرژەۋەندىيەكان

ئىمە دەپتت نەۋ بېراره پىشەينانە بەدەين كە لە قازانچى بەرژەۋەندىيەكانى LafargeHolcim نەك بەرژەۋەندىيە تاكەكەسىيەكان.

رئىساكانى گرىپەستى دامەزراندنى ئىۋە رىگەپىدراۋە يان نا. ھەروەھا دەپتت دلتىيا بىنەۋە كە نەم پىشە تىكەلىيەكى لەگەل چالاكى ئىۋە بۇ LafargeHolcim نەپىت. ھەروەھا، نەگەر كۆمپانىيەكى گشتى يان حكومى بىت دەپتت لەلايەن بەرپرسى پابەندبوونى خۇجىيى و چاۋەدىرى ئىۋەۋە پەسەند بگرىت. ۋەرگرتنى رەزامەندى بۇ كاركردن لە فەرمانگە حكومىيەكان، سەربارى نەۋەي كە كاركردن لەپۇستىكى بالى رەسمى لەلايەن LafargeHolcim رىپىدراۋە بەللم زورىك لەو كارانە نەگەرى نەگونجانى فعليان ھەبە لەگەل كارەكانت لە كۆمپانىيە LafargeHolcim

پابەندبوونى خۇجىيى رابگەينن. ۋېراي نەۋە، ئىۋە دەپتت بەرژەۋەندىيەكانى تاكەكەسى خۇتان كە رەنگە گومانى ھەبوونى پەيوەندىي لەگەل نەركەكانى پەيوەندىدار بە شارەزايى، راپۇرت بگەن. نەگەر گومانىك ھەبوو، دەرختى نەم پەيوەندىي يان چالاكىيەنە بە قازانچى خۇتانە. روونكردنەۋە زۇرەي كات گومانى چالاكى نادروست چارەسەر دەكات.

مامەلە دەرەكپەكان

رەنگە داۋاتان لىكرىت كە لە رىكخراۋىكى تردا ۋەك بەرپۇۋەبەر، راۋپۇركار يان نەدامى لىژنەي بەرپۇۋەبەر خەرىكى كار بن. ئىۋە سەرەتا دەپتت بىپشكنن كە ناخۇ قىبوولكردىنى ۋەھا پىشەيەك بەپىي

بەرىھەككەوتنى بەرژەۋەندىيەكان كاتىك روودەدات كە بەرژەۋەندىيە تاكەكەسىيەكانى ئىمە كارىگەرى بگاتە سەر تواناي ئىمە بۇ جىبەجىكردىكى نەركەكان بەشيوەيەكى كارا ۋەكسان. چەندىك بگرىت خۇمان بەدوور دەگرين لە ھەر پەيوەندى و چالاكىيەك كە لەمپەرە يان لەۋەيە لەمپەر دروستبكات لەبەردەم تواناكانمان لە بەدىھىنانى نامانجەكان و بېراردانى راست لەكاتى جىبەجىكردىنى كارەكان لەبرى كۆمپانىيە LafargeHolcim.

نەگەر نەتان توانى لەو پەيوەندى و چالاكىيەنە خۇتان دوورە پەرىز بگرن، دەپتت نەۋانە دەستبەجى بە چاۋدىرى خۇتان و بەرپرسى



ئىمە ھەرگىز لە دارايى يان زانىباريەكانى LafargeHolcim بۇ دەستەبەركردىنى سوودى تاكەكەسى يان گەبشتن بە قازانچى تاكەكەسى لەو ھەلانەي كە لە رەۋتى كار بۇ LafargeHolcim پىكدىن، كەلك ۋەرناكرين.

ئەمە بۇ من چى دەگە يە نېت؟



يە كېڭ لە كۆمپانىكانى داينى كىردى نامرازە تەكنىكىيەكان نامپىرىكى كەموكورى رادەست كىردووه ونەم كەموكورىيە پاش دامەزراندنى نامپىرەكە دەرگەوتووہ. خەزوروى نېوہ خاوەنى كۆمپانىيا داينىكارەكە يە. لەبەر نەوہ بىر لە چاكىردنەوہ يان قەرەبووى نەو كەموكورىيە ناكەيتەوہ.

بىر ياردان نايىت بگەوتتە ژىر كارىگەرىي پەيوەندىيە تاكەكەسبەكانى نېوہ لەگەل لاينى داينىكاردا. نېوہ دەيىت لە پىناو پاراستنى بەرزەوہەندىيەكانى LafargeHolcim دا كار بگەن. ھەر وەھا دەيىت نەم پىكدادانى بەرزەوہەندىيەكە بە ناگادارى سەرپەرشتىارى خۇتان رابگەينىن و بەرپرسى پابەندى خۇجىيى لە ھەبوونى پەيوەندىيە تاكەكەسى لەگەل خاوەنى كۆمپانىياي داينىكار ناگادار بگەنەوہ.



يە كېڭ لە ھاورپىكانم پەيوەندى بە منەوہ كىردوہ كە وەبەرھىنان بگەم لە كۆمپانىيايەكى بەرھەمھىنەرى كەرسىتەي (خاو) بە مەبەستى داينى كىردى كەرسىتەي خاو بۇ LafargeHolcim. نەگەر تەنيا پىشكى دارايىم لەو كۆمپانىيادا ھەيىت و لە بىر ياردانەكانى بەرپوہەبردندا دەستپوہەردانم نەيىت، قىبوول كىردى نەم پىشنىارە دژايەتى دەكات لەگەل بەرزەوہەندىيەكانى LafargeHolcim؟

لەوانەيە دژايەتى بەرزەوہەندىيەكان بگات، نەوہش بەپىي جۇرى دژايەتى كىردنەكە نايە بە فعلى دەيىت يان بەھۇي چەند ھۇكارىكى دىكەوہ كە لەوانە:

- پىنگەي نېوہ لە LafargeHolcim دا؛
- پۇلى نېوہ لە ھەلژاردنى لاينى داينىكارىي بۇ LafargeHolcim؛
- بىر پارەي وەبەرھىنانى نېوہ و رېژەي پىشكى نېوہ؛
- كىرنگى LafargeHolcim وەك نەگەرى بوونى بەكپار..

ھەرچۇنېك بىت، پىش وەبەرھىنان لەو كۆمپانىيادا دەيىت لەگەل سەرپەرشتىار و بەرپرسى پابەندبوونى خۇجىيى خۇتان راوېر بگەن و داواي رىنوئىيىيان لىبگەن. سەرەپاي نەوہ، دەيىت لاينەكانى تىر پەيوەندىدار بە كىپىركى لەبەرچاو بگرن.

6.2 دەستادەستکردن بە قورخکردنی زانیاریە ناوخۆییەکان

LafargeHolcim پالپشتی لە بازاری بۆرسەیی کراوە و دادپەرورەنە دەکات چونکە هۆکاریکە بۆ دروستبوونی متمانە و باوەری و بەرهێنەران.

- داوایەکی لەو جۆرە لە نارادا بێت؛
- نەنجامی دارایی رانەگەییەنراو؛
- داھێنانی بەرھەمیکی نوێی گرنگ؛
- داھەشکردنی پشکی رانەگەییەنراو.
- نیە بازراگانی بە پشکەکانی

LafargeHolcim ناکەین، هیچ کام لە کۆمپانیایانی LafargeHolcim یان ھەر کۆمپانیایانی تری ریزبەندکراو لە بۆرسە لەسەر بنەمای زانیاری ناوخۆیی بەدەستھاتوو لە کاتی کارکردنی بۆ LafargeHolcim.

- زانیاری کاتیک بە "نھینی" نەژمار دەکرێت کە دەرنەخرا بێت و کاتی تەواو بۆ راکیشانی نەو زانیاریانە لە بازاری پشکەکان ھیشتا قبولکراو بێت، نموونەش لەسەر زانیارییە جەوھەرییە نھینیەکان وەک:

- راگەیاندن پشوخت بۆ گۆرانکاری لە کارگێری بال؛
- کرین یان تیکەلبونی کۆمپانیای کە رانەگەیندرا بێت؛
- داوایەکی یاسایی یان نەگەری ھەبوونی

دەستادەستکردن بە قورخکردنی زانیاری ناوخۆیی کاتیک روودەدات کە پارە کۆمپانیاکە لەسەر بنەمای زانیاری بنچینەیی رانەگەییەنراو دەستادەستی پیکریت، نەمەش کاریگەری بەجی دەکاتە سەر بریاری کەسیک بیهویت نەو پارە دەستادەستی پیکات یان نا.

زانیاریەکان کاتیک بە "جەوھەری" دینە ھەژمار کە و بەرهێنەر کەلکی لی وەرگرت بۆ بپاردان سەبارەت بە کپین، فرۆشتن یان پاراستنی پشکەکانی کۆمپانیایا.



باساگانی دەستادەستکردن لە قورخکردنی زانیاریە ناوخۆییەکان نەک تەنھا بازراگانی بە پشکەکانەو قەدەغە کردووە کە لە سەر بنەمای زانیاری ناوخۆیی دەکرێت بەلکۆو پشکەشکردنی نەم زانیاریانە بە کەسانی سێھەمی قەدەغەن.

سیاسەتی کارپیکراوی
LafargeHolcim
ناراستەکردنی دەستادەستکردن و خستەرپرووی
[بەلگۆونەو نەو زانیاری] لە بازاردا.



نهمه بۇ من چى ده گه به نيت؟



كۆمپانیا به كى دابىنكر دنى نامرازه قورسه كان سه باره ت به ناميرىكى نوئ كه ده به وئت بيخاته ناو بازار، به نه ينى په يوه ندى به نيوه وه ده كات. نيوه پيشتر به و ناكامه گه يشتون كه LafargeHolcim ناتوانيت له م به ره مه كه لك وه رگريت به لام به راى نيوه بۇ پيشه سازيه كانى تر پيشكه وتنيكى زورچاك ده بيت. نه گه ر پيشكه شكار كر پار بدوزي ته وه، دنيا ده بنه وه كه نرخی پشكى نه و كۆمپانیا به به شيوه ي به رچاو زياتر ده بيت. ناخۇ ريگه پيدراون بۇ كرپنى پشكه دراييه كانى كۆمپانیا دابىنكاره كه؟

نه خپر. تا كاتيك كه خه لك به گشتى ناگادار نه بنه وه له سر به ره مه نوپيه كه، ناتوانن دراييه كانى كۆمپانیاى دابىنكار بكرن. نهمه به زانبارى ناوخويى "هه ژمار ده كريت له بهر نه وه ي كه ناساندنى به ره مه كه نه يئيه. ده ر خستنى زانبارى بۇ خه لك به گشتى به ته واوى و دادپه روه رانه جي به جى نه كراوه. نهم زانبارى يانه به "جه وهه رى" له قه له م ده درين له بهر نه وه ي كه وه به ره يئنه رى گونجاو پنى وا به زانباريه كان گرن گن له بر بار داني وه به ره يئان بۇ كۆمپانیا كه.



7.2 بازارگانی نیودهولتهتی

LafargeHolcim له زوریک له بازارهکان و ناوچهکانی جیهاندا نوپنهرایهتی ههیه و ههر بۆیه بهپیی رېسا و سیستمی یاسایی جیاواز کارهکانی بهههناجم دهگهیهنیت.

سزادان و برپاری قهدهغهکردن

نیمه خزمهتگوزاریهکان، بهرهمهکان و تهکنۆلۆژیای خۆمان له سهرتانسهری جیهاندا پيشکەش دهکەین. بهم بۆهوه، خۆمان به پهیوهست دهزانین بۆ لهبهرچاوگرتنی ههموو یاساکانی نیستانکهی هاورده و ههناردهکردن، له نابلۆقهکانی بازارگانی، قهدهغهکردنهکان و یاسای تر و رېساکان، و ههروهها نهحکام یان سیاسهته حکومهیهکانی کاریگەر لهسهر مامهلهکردن.

توانستی ههناردهکردنی بهرهم، خزمهتگوزاریی یان تهکنۆلۆژیای له ولاتیکهوه بۆ ولاتیکی تر گریدراوی هۆکاری زۆره لهوانه سروشتی کههستهی ههناردهکراو و، ولاتی سهراچوه، بهکارهینانی کۆتایی و بهکاربهری کۆتایی. سزادان و برپاری قهدهغهکردن مامهله لهگهله ههندی ولات، کهسان و دامهزراوه دیارهکان و ههناردهکردن بۆ بهکارهینانی دیاری قهدهغه کردووه. بۆیه نیمه دهپیت له نهم

قهدهغهکاریانه ناگادار بین و ههموو نه و مۆلهتانه وهگرین که بۆ بهستنی گرپهست یان ههناردهکردنی کهلوپهل پیویستن.

ئه مه بۆ من چی دهگهیهنیت؟



بهکێک له کپارهکان داواتان لێ دهکات که چیمهتۆ بدەن به کۆمپانیایهکی نهاسراوی ههلهکهوتوو له ولاتی دراوسیدا. که نابلۆقهی نابوری خراوهتسهر لهلایهن ریکخراوی نهتوهه یهکگرتوووهکان. نیوه نازانن که ناخۆ دهتوانن یان دهپیت داواکاری مشتهریهکه جپههچئ بکهن. لهوکاتهدا دهپیت چی بکهن؟

نیوه دهپیت له بهرپرسي پابهندی خۆجیایی داوا بکهن که نهم داواکارییه لیکبداتهوه. توانست و ههلی ناردنی کهلوپهل گریدراوی هۆکاری زۆره لهوانه ولاتی مهبهستنی کربار، بهرهمی که ههنارده دهکرت، چۆنیهتی بهکارهینانی نهو بهرهمه و بهکارهینهری نهو بهرهمه دهپیت لیکبدرتهوه.



8.2 رېگرېی له سپیکردنوهی پاره

ناهانجی نېمه نهوهیه که له گهڼ ھاوبه شه پرواداره کانی بازارگانی که خه ریکی چالاکیه بازارگانیه کانی یاسایی ده بن و له سهراچوه یاساییه کان داهات دهسته بهر ده کهن، مامه له بکه یښ.

نېمه وهکو کارمندانې LafargeHolcim ناماده یښ بۇ ناشکراکردنی پيشلکاریه کان و ناکاری گومانووی کپاره کان و تاکه کانی تر.

نه گهر سه بارهت به مامه لیه کی تایهت گومان یان پرسیرتان ههیه، نه وه له گهڼ سه رپه رشتیاری خوت یان بهر پرسی پابه ندی خوځیڼی باسی لئوه بکه.

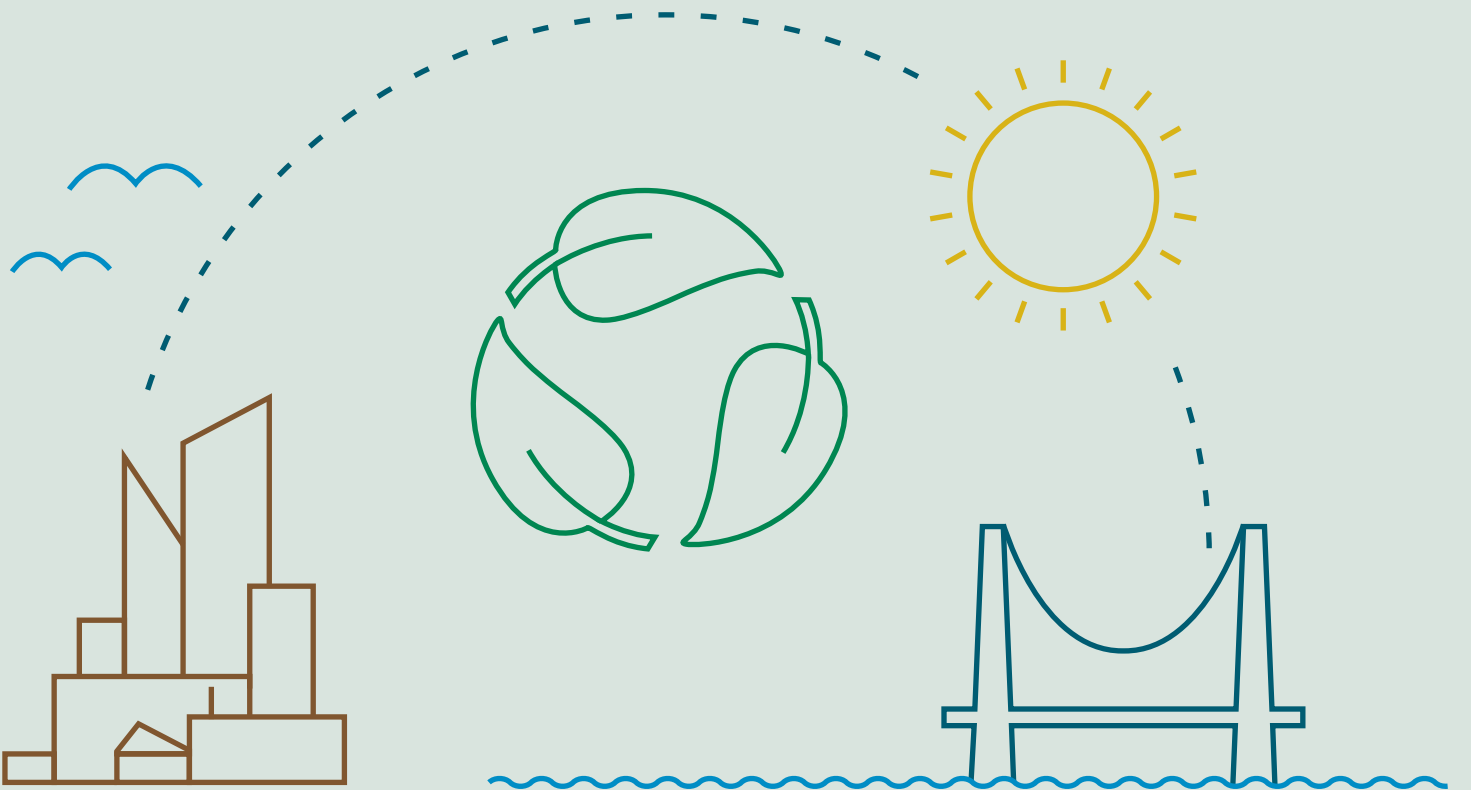
بۇ نهوهی که LafargeHolcim نه بیته نامرزی شوړدنهوهی پاره، کارگپړانی نېمه هه موو پښو یستیه کانی ژمپرباری، نه رشیف و راپورتی دارایی په یوه نندیدار به پاره دانه نهختیه کان و جوړه کانی تری پاره دانی په یوه نندیدار به هه لمه ته کانی سه ودای بازارگانی نېمه له بهرچاو ده گرن.

سپیکردنوهی پاره تاوانیکه بریتیه له شارندنهوهی سهراچوهی پاره ی په یوه نندیدار به چالاکی تاوانکاری، وهک تیرور و قاچاغچیتنی به ماده هوشبه ره کان یان بهر تیلخوری. نه م تاوانه کاتیگ رووده ات که پاره ی به دهسته اتوو له چالاکی نایاسایی بیته ناو ره وتی بازارگانی تاکو به یاسایی پيشان بدیت و سهراچوه یان خاوه نی راسته قینه ی نه و پاره به نه ناسریت.





3. ده ستياکي له کومه لگادا



1.3 ئىنگە

ئىمە وەكو ھاوولتئانى بەرپرس پەيوەستىن لەسەر نەركە بەردەوامەكانى خۇمان لە بەرانەر ئىنگە و پئويستى بەشدارى چالاكانە بۇ پاراستنى داھاتە مرؤببەكان و بەھىزكردنى. ئىمە پەباندىن بە كەمكردنەوئى كارىگەرى نەرىنى و زىادكردنى كردنى كارىگەرى نەرىنى لەسەر سروسشت.

ئىمە بەردەوام كارەكانمان ھەلدەسەنگىتىن بە وردى و گەشە بە بەرنامە كانمان دەدەين بۇ چاكتركردنى بەردەوامى كارى خۇمان.

ئىمە داواتان لىدەكەين كە پشنگىرى بكن لە دروست بەكارھىئانى بەردەوامى سامانە سروسشتىبەكان لە دەسپئوگرتن لە بەكارھىئانى ناو، كەمكردنەو و بەكارھىئانەوئى بە سود، رىساكلىن و بەكارھىئانى پاشماو، دەسپئوگرتن لە بەكارھىئانى وزە و نىدارەدانى جۇراوچۇرى بوارى بايۇلۇجى. بۇ دەستەبەركردنى زانبارى زياتر سەبارت بە چۇنەتئى پالپشتى لە LafargeHolcim لەكەل رىكخەرى ئىنگە راوئز بكن بۇ نەوئى گەرتەنى گەبشتن بە نامانجەكان بكن.

• بەكارھىئانى كەرسىتى خاوى پراكىتيزە درىزخايەنەكان؛
• بووژاندنەو/نوژەنكردنەوئى كانەكان و نىدارەدانى جۇراوچۇرى بوارى بايۇلۇجى؛
• لەبەرچاوكرتنى ياساكانى پەيوەندىدار بە ئىنگە و پئويستىبەكانى كەسى سىھەم؛
• چاودىزىكردن و راپۇرتدان سەبارت بە راھاتووبى لەگەل ئىنگە.

ھەرەوھا چالاكەكانى LafargeHolcim دەكەوئتە بەر داخوازىبەكانى حكومەت و ياساكانى پەيوەندىدار بە ئىنگە كە پەوشەكان (ستانداردەكان) دىارى كرووہ. ئىمە لە LafargeHolcim دا تىدەكۇشىن بۇ بەرزترىن ستاندارد لە چالاكەكانماندا.

LafargeHolcim پەيوەستە بۇ پاراستنى ئىنگە لە ھەر ولاتىكدا كە چالاكىيان تىدا بە ئىنجام دەگەيەئىت ھەربۇبە پەرى داوہ بە سىياسەتەكانى بە تىشك خستنە سەر نەم بابەتەئى خوارەوہ؛

- بلاوكردنەوئى گازە گولخانەبىبەكان؛
- دەسپئوگرتنى بەكارھىئانى وزە؛
- دەسپئوگرتنى بەكارھىئانى ناو؛
- كەمكردنەوئى پاشماو و پاشەرۇ و چارەسەرى شىاوى پاشماوەكان لە پرۇسەى بەرھەمھىئاندا؛
- بەھەندوہرگرتنى بەردەوام، بەكارھىئانەو، كۇكردنەو و بەكارھىئانەوئى پاشماوەكان لە پرۇسەى بەرھەمھىئان؛



سىياسەتى كارپىكراوى
LafargeHolcim

- سىياسەتى پەيوەندىدار بە ئىنگە
- سىياسەتى سووتەمەنى و سەرچاوہ

جىگروەكان (AFR)

2.3 مافی مروؤف

نیمه به لېنمان داوه که رېزېگرین له مافی مروؤف و بهرگری لېیکهین گه هر شوئیک چالکی بازارگانیمان کرد.

«گروپ» دا چېبه چي ده کړیت. نهم سیستمه ناکاری خومان و نهوانه ی له زنجیره ی به های کاردان له گه لمان، به تایبهت ناکاری پیشکه شکاران، گریبه ستکارانی لاهوکی و پیشکه شکارانی خزمه تگوزاریی که له لایه ن که سی سیهم پیشکه ش ده کړیت.

نه گره واده زانن که LafargeHolcim یان یه کی که له هاوبه شهکانی نیمه بو له بهرچا وگرتنی یاساکان یان رېساکانی تایبهت به مافی مروؤف که مته رخمییان کردوه، بابه ته که له گه ل فهرانبهری راهاتووی خوجی بی به یتنه ناراه.

• پیکه پنی هه لومهرجی کارکردنی مه ترسیدار؛
• دانی مووچه (یان داشکاندنه کان) به چوریک که ناستی موچکه ی که متر بیت له نزمترین موچه ی دیاریکراو؛
• رېسا نیاساییهکانی زده کار.

به لېنداری نیمه سه بارهت به مافی مروؤف له «سیاسه تی بهرپرسیاریتی کومه لاتی» (CSR) نیمه دا گونجیتدراوه و به به شداریی نیمه له په یماننامه ی جیهانی ریکزراوی نه توه یه کگرتووه کانداهه یتر ده بیت. سیستمی بهرپوه به ردنی مافی مروؤف له LafargeHolcim له هه موو کومپانیاکانی

نیمه نهم کرده وانهی لای خواره وه به قه ده غه گراو هه ژمار ده که یین و به ناگاییه وه له گه ل هچ که س یان کومپانیابه ک هاوکاری ناکه یین که له و کارانه ی خواره وه دا به شداره؛

• چه وساندنه وه ی مندالان، به کارخستنی مندالان
• سزا دانی جه سته یی؛
• توندوتیژی له دژی کارمه ندان، به تایبهت به پیی رنگ، ره گز، نایین یان حزی سیکی؛
• کاری زوره ملی؛
• هه لواردنی نیاسایی له پرؤسه ی دامه زراندن؛

نهمه بو من چی ده گه یه نییت؟

من له گه ل پیشکه شکاریک کارده که م. ده نگویه کم بیستووه که نهم پیشکه شکاره مندالان و هه ندی جار به ندرکراوان به کارده خات له شوئیکاره که ی. ده بیت چی بکه م؟

نیوه ده بیت نهم بابه ته به فهرانبهری راهاتووی خوجی بی رابگه یین تا کو نه و له گه ل فهرانبهری CSR هه نگاو و کاری پیویست بو زاینی راستی نه و ده نگویانه بکات. LafargeHolcim پرسهکانی مافی مروؤف به گرنگ ده زانییت و بو گه پهنی له بهرچا وگرتنی مافی مروؤف له زنجیره ی پیشکه شکارانی خوجا هه موو هه ولئیک ده دات.



3.3 به شداریی کۆمهلایهتی

LafargeHolcim تیدهکۆشیتت بۆ نهوهی کۆمپانیایهکی باوهڕپیکراوئیت له لایهن هاوڵاتیان و نهڕهکانی خۆی له کۆمهلاکاکانی شوئینی چالاکیهکانی خۆیدا به تهواوی جیبهجی بکات.



ئیمه بۆ گهیشتن بهم نامانجانە رێگای وهبهرهێنان و به شداریی و په یوهندی هه لکردن له سهر بنه مای رێزگرتن و متمانهی دوولایهنه له گه ل هه موو لایهنه کانی په یوهندیدار له کۆمهلاک ده گرتنه بهر.

ئیمه له خه لکی هه مووی جیهان رێز ده گرتن و له فهرمانبه رانی خۆمان داوا ده کهین که له کاتی به رباردانه بازارگانیه کاند کاربگه ریی کورت خایهن و درێژخایه نی نه وانه له سهر کۆمهلاک و ژینگه له بهرچاو بگرن.

به شداریی سیاسی

LafargeHolcim وهکو کۆمپانیایه ک لایهنگری ههچ لایهنیکی سیاسی نیه. هاوکاری له گه ل پارتیه سیاسییه کانی، سیاسه تمه داران یان پالیئوراوانی وهگرتنی پۆسته حکومه ییه کانی به کاروباری تایبه تی فهرمانبه ران دیته نه ژمێر. پارو، مو لک و دارایی LafargeHolcim هه رگیز ناییت بۆ کۆکردنه وهی یارمه تی یان پیکه یانی دامه زراوه بۆ پارتیه سیاسییه کانی یان پالیئوراوانی وهگرتنی پۆسته سیاسییه کانی که لک وه ربگه ریت. ییدانی یارمه تییه سیاسییه کانی به ناوی (LafargeHolcim) وه قه ده غه یه مه گه ر نه وهی که به روونی له یاسای خۆجیبی نووسراوه و سیاسه ته کانی و رێنوئینییه کانی نیستاکه ی LafargeHolcim دا به رێگه پیدراو راگه یندراییت. هه لبه ت نه م یارمه تیانه ده ییت به شیوهی روون وناشکرا تۆمار بکرتن و یارمه تیدان له به رانه ر بهرژه وهندی ناشیاو قه ده غه یه.

نهمه بو من به واتاي چيه؟



له نيوه وهكو كارگيري LafargeHolcim بانگېشت دهكړييت كه به شداري بگهن له ناههنگيكي شهوانده كه دهسپندهكات به وتاريكي تايهت به سياسهتي پارتيكي سياسي پيش راگه ياندني چالاكيه كاني كوكردنه وهي كوومه ك. له بليته كه ي نيوه دا باهتي وتاره كه ناماژه ي پيكراره و راگه به ندراوه كه به كړيني نهم بليته پاره سياسي كه قازانج دهكات. دهبي چي بگهن؟

LafargeHolcim به شداري نيوه له ناههنگيكي شهوانه ي سياسي به پشتگيري له و پاره سياسي نه ژماردهكات. نيوه دهبيت له قبولكردني نهم بانگېشتكردنه پاريزكار بن و پيش قبولكردني له گهل فهرمانبهري راهانوويي خوچيبي راويژ بگهن. ههرچونيك بيت، ناماده بووني نيوه دهبيت وهكو كه سي تايهتي بيت.



راویژکاری، رېنویئ و راپورتدان

درهنگ یان زوو له ماوهی کارکردنتان له LafargeHolcim دا روبهروی دؤخیک دهبنهوه که کیشمی نهخلاقى لهخؤ دهگریټ. لهو کاتهدا، بهی دودلی بابهتهکه راپورت بکن، سهبارت به نهرکهکانی خؤتان پرسیار بکن و کیشهکان یان ناکاری نهگونجاو نهگه پئویست بوو رابگهبن. بهردهوام سهرهتا پرسیار یان کیشهکه لهگهل بهرپرسی راستهوخؤی خؤتان یان نهو سهرچاوانه می که دهتوانن نیوه رنویئ بکن، وهک ”سهرچاوه مرؤییهکان“، ”یاسای“، ”وردیینی ناوخؤی“، ”کؤنټرؤلی ناوخؤی“، ناسایش و بهرئوهبهری راهاتووی خؤجیی، بهیئنه ناراهو.

هیئلی دهسټپاکى

نهگه بؤ نیوه سهخته یان سهرکهوتو نهبوت له گمتوگؤ کردنی بابهټیک لهگهل یهکټک له سهرچاوه نامازه پیکراوهکان، ده بیټ بزنانن که ”هیئلی دهسټپاکى“ LafargeHolcim سهرچاوه بهکی جیگرهوه به بؤ وهرگریټی رنویئ یان هیئانه نارای کیشهکانی په یوه نیدیاد بهو بارودؤخانه می که به رای نیوه بهدلیبایهوه یان به نهگه رهوه پیئشیلکاری ”رېسا“ یان یاسان.

”هیئلی دهسټپاکى“ له 2016/2015 دا له هه مووی ”گروپ“ دا خرایه کار. نهگه له ولاتی نیوه دا چالاک بیټ، دهتوانن له رېگای

ژماره تلهفؤنی په یوه نیدیاد به ولاته که تان یان به دانانی راپورت له <https://integrity.lafargeholcim.com> دا بؤ ”هیئلی دهسټپاکى“ راپورتی بکن. به ژماره می 0041588588700 یان نونیشانی نه لیکټرؤنیکی group-compliance@lafargeholcim.com دهتوانن راستهوخؤ په یوه نیدی بکن به ”بهشی راهاتووی گروپ“ وه.

گروپیک له کارگریټانی راهاتووی و لیکؤلینه وهکانی ”راهاتووی گروپ LafargeHolcim“ راپورت که می نیوه

دهخوئینه وه به و شیوه می شارهبایانه لیکى دهدهنه وه. راپورت تهکان و زانیاری په یوه نیدیاد به نهیئلی دینه نهژمیر و تنیا لهگهل که سانی که بؤ پاراستنی بهرئوه نیدییهکانی کؤمپانیا پیوستیانه، هاوبهشی دهگریټ.

هاوکاری له رهوتی لیکؤلینه وهکان، ژمیرکاری و کؤنټرؤلی ناوخؤی

بهرگری له پیئشیلکردنی ”رېسا“ یان یاسا یان دیاریکردنی بابهتهکانی سهریچی له LafargeHolcim دا زور گرنکی پی دهگریټ. ههر بهوجوره، بابهتهکانی پیئشیلکردنی گریمانه می ”رېسا“ یان یاسا، دهسټبهجی لیکدهدريئنه وه. ههروهه، کارمندان ده بیټ هاوکاری تهواو و راستویژانه بکن له رهوتی لیکؤلینه وهکان،

چالاکیهکانی وردیینی یان کؤنټرؤلی ناوخؤییدا که بریټیه له وهلامدانهوه می دهسټبهجی هه موو داواکاریهکانی زانیاری. هه موو به لگه نامهکان، لهوانه (و نهک سنووردار بهوانه) کؤپی کاغزی، فایله نه لیکټرؤنیکیهکان و نیمهیل، دارابی کؤمپانیا و رهنگه جاروبار یاسا پاراستنی زانیاری و بهیئلی سیاسهتهکان و فهرمانهکانی LafargeHolcim بؤ چالاکیهکانی لیکؤلینه وهکان، وردیینی یان کؤنټرؤلی ناوخؤی یان گه پرتی له بهرچاوغرتنی یاسا پیداچوونه وه یان به سهردا بگریټ.

به رهنکاری لهگهل تؤلهسهندنه وه

LafargeHolcim تؤلهسهندنه وه له دؤی هیچ کام لهو کارمندانن قبول ناکات که به نیازپاکى راپورت دهدهن. که سانیک که هه لسن به دزایه تی لهگهل که سنی که کیشه که می راپورت کردوه یان هاوکاری کردوه لهگهل رهوتی لیکؤلینه وهکان، دهکهوتنه بهر سزادان تا دهگاته کؤتایی پیهینانی گریبسته تی کارکردن.

+41 58 858 8700

group-compliance@lafargeholcim.com
<https://integrity.lafargeholcim.com>

سیاسه تی کارپیکراوی
LafargeHolcim
• فهرمانهکانی راپورتدانی راهاتووی



كهى ده بې راپورت بدهم؟



چاوه ديړه كه تان فەرمانتان پې ده كات كه راپورتي تيچوونه كان بگورن و نيوه ده زانن كه نهم كاره به پيچه وانهي سياسه ته كانى LafargeHolcim و نهم ”رېسا“ به. نيوه واده زانن كه نه گهر نهم فەرمانه قبول نه كهن، سهر پهر شتار نهر كه پيشه بيه كانى نيوه قورستر ده كات. ده بې چى بكن؟

نيوه شتيكتان ديارى كردووه كه رهنگه كيښه به كي گرنگ بيت. به شيوه ي ناسايى چاوه ديړه كه ت له قوناعي به كه مدا چاكترين كه سه بو ليكدانه وه ي كيښه كه ي نيوه. سه لپه ت ده توانن كيښه كه له گهل به رپوه به رى چاوه ديړى خوشتان باس بكن. ههر چه ند، به هو ي ده ستيوه رداني سهر پهر شتار په يوه ندى كردن به ”هيلى ده ستيپاكي“ بزار ده به كي چاكتره له م بارودوخه دا.







LafargeHolcim Ltd
Zürcherstrasse 156
8645 Jona
Switzerland
www.lafargeholcim.com

© 2015 LafargeHolcim Ltd



LafargeHolcim